

3. Верига Ю.А. Облік у бюджетних установах : навч. посібник / Ю.А. Верига, Т.В. Гладких, О.В. Артюх, Н.О. Кулявець, А.І. Мілька, - К.: Центр учбової літератури, 2012. – 592 с.

УДК 657

## **РОЛЬ ОРГАНІЗАЦІЇ УПРАВЛІНСЬКОГО ОБЛІКУ В ІНФОРМАЦІЙНОМУ ЗАБЕЗПЕЧЕННІ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ ДЕРЕВООБРОБНИМИ ПІДПРИЄМСТВАМИ**

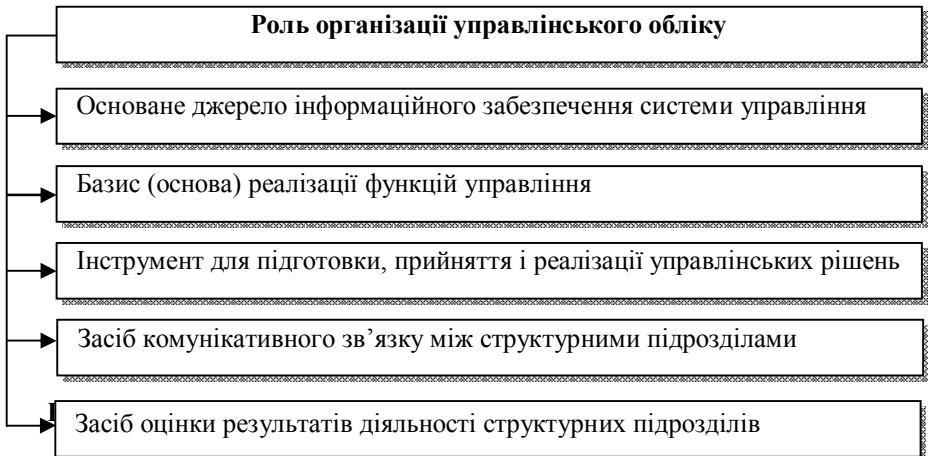
*Н.І. Пилипів, М.М. Марків,*

*Прикарпатський національний університет імені Василя Стефаника*

Активізація в управлінні діяльністю підприємств досягається створенням якісно нової організації управлінського обліку з метою отримання достовірної та своєчасної інформації для забезпечення потреб менеджменту.

Ця проблема посилюється необхідністю вдосконалення інформаційного забезпечення управління стійким розвитком економіки в контексті енергоефективності та екологічної безпеки регіону, який передбачає стимулювання розвитку малого та середнього бізнесу. Виходячи з цього актуальним є дослідження проблем організації управлінського обліку на деревообробних підприємств з виробництва твердого біопалива з метою отримання своєчасної інформації для прийняття дієвих рішень.

Критичний аналіз літературних джерел [1; 2; 3], дав змогу визначити роль організації управлінського обліку в інформаційному забезпеченні системи управління деревообробними підприємствами (рис. 1).



Як основане джерело інформаційного забезпечення системи управління, організація управлінського обліку дозволяє формувати достовірну обліково-аналітичну інформацію, яка підведена під потреби менеджменту деревообробного підприємства. При цьому до неї також

відноситься необлікова інформація, що виступає додатковим фактором, що впливає на прийняття управлінських рішень.

Обґрунтування важливої ролі організації управлінського обліку в інформаційному забезпеченні системи управління з метою отримання інформації, яка є основою (базисом) для реалізації таких функцій управління як: планування, організація, мотивація, облік, контроль, аналіз, регулювання, зумовлено необхідністю формування останньої, адекватної потребам управління.

Виділення організації управлінського обліку як інструменту для підготовки, прийняття та реалізації управлінських рішень можливе із використанням прийомів управлінського обліку, які визначені в межах вище наведених функцій управління.

Окремо слід виділити важливу роль організації управлінського обліку як засобу для забезпечення комунікативного зв'язку між структурними підрозділами на основі організаційної структури підприємства в межах як вертикальної (ієрархічної), так і горизонтальної – міжвідомчої (між відділами, службами, цехами, дільницями, бригадами), що передбачає побудову відповідних обліково-інформаційних потоків між виокремленими центрами відповідальності через комунікаційні канали, які забезпечують як прямий, так і зворотний зв'язок між ними.

Не менш важливим є роль організації управлінського обліку для оцінки результатів діяльності структурних підрозділів на основі використання окремих прийомів управлінського обліку, які дають можливість здійснити аналіз ефективності витрачання ними окремих видів ресурсів із використанням контрольних процедур за дотриманням запланованих показників та визначати їх вклад у загальні результати діяльності підприємства.

Таким чином, проведені дослідження дали змогу встановити, що беззаперечним залишається той факт, що основним джерелом інформаційного забезпечення системи управління з метою отримання інформації як облікової, так і необлікової, є правильно організований управлінський облік. Саме з допомогою його прийомів можна досягнути бажаного результату щодо забезпечення стійкого розвитку деревообробного підприємства та підвищення його конкурентоспроможності. Тому, з огляду на сучасні потреби управління, нами доведена визначальна роль організації управлінського обліку в системі управління деревообробним підприємством для реалізації управлінських цілей.

#### **Список використаних джерел.**

1. Бартош О. М. Управлінський облік, як основа ефективної системи управління банком / О. М. Бартош // Фінансовий простір. – 2014. – № 1 (13). – С. 36-42.
2. Бондарчук Н. В. Управлінський облік, як основа для створення нових і ефективних систем управління підприємством / Н. В. Бондарчук // Вісник Полтавської державної аграрної академії. – 2011. – Вип. 8. – С. 42-48.
3. Подунай В. В. Роль управлінського обліку та проблеми його впровадження на вітчизняних підприємствах / В. В. Подунай, К. В. Бурко // Економічні науки. Сер. : Облік і фінанси. – 2013. – Вип. 10(4). – С. 141-146.